

# Издательская практика работы с заимствованиями в авторской рукописи

Спикер: принимающий редактор НИЦ ИНФРА-М  
Александр Анатольевич Балашов

03.04.2025

1. Разбираемся с понятиями – плагиат, самоплагиат, цитирование, самоцитирование, копирование. Общие подходы к проверке оригинальности.
2. Экспертиза отчета о заимствованиях – пошаговая инструкция.
3. Особенности использования иллюстраций при подготовке рукописи.

## 1. Общие подходы к проверке оригинальности

Каждая рукопись, присылаемая в редакцию НИЦ ИНФРА-М, проходит проверку на совпадения в системе «Антиплагиат».

По результатам проверки Главным Редактором *В. М. Прудниковым* принимается решение об одобрении рукописи и принятии её в дальнейшую работу или составлении рекомендаций для автора по устранению критических заимствований.

В этом случае автору высылается отчет о проверке в системе «Антиплагиат» (pdf-файл) с выделенными фрагментами текста, а также файл в формате «word» с указанием источников, текст которых следует проанализировать и при необходимости переработать.

## Разновидность самоплагиата

### Статья 1295. Служебное произведение

- Авторские права** на произведение науки, литературы или искусства, созданное в пределах установленных для работника (автора) трудовых обязанностей (служебное произведение), **принадлежат автору**.
- Исключительное право на служебное произведение принадлежит работодателю**, если трудовым или гражданско-правовым договором между работодателем и автором не предусмотрено иное.
- Если работодатель в течение трех лет со дня**, когда служебное произведение было предоставлено в его распоряжение, **не начнет использование этого произведения**, не передаст исключительное право на него другому лицу или не сообщит автору о сохранении произведения в тайне, **исключительное право на служебное произведение возвращается автору**.
- Если работодатель в предусмотренный срок, начнет использование служебного произведения или передаст исключительное право другому лицу, автор имеет право на вознаграждение. Автор приобретает указанное право на вознаграждение и в случае, когда работодатель принял решение о сохранении служебного произведения в тайне и по этой причине не начал использование этого произведения в указанный срок. Размер вознаграждения, условия и порядок его выплаты работодателем определяются договором между ним и работником, а в случае спора - судом. **Право на вознаграждение за служебное произведение неотчуждаемо и не переходит по наследству**, однако права автора по договору, заключенному им с работодателем, и не полученные автором доходы переходят к наследникам.
- В случае, если исключительное право на служебное произведение принадлежит автору, работодатель имеет право использования соответствующего служебного произведения на условиях простой (неисключительной) лицензии с выплатой правообладателю вознаграждения. Пределы использования служебного произведения, размер, условия и порядок выплаты вознаграждения определяются договором между работодателем и автором, а в случае спора - судом.

# 1. Общие подходы к проверке оригинальности

## Цитирование и копирование

В некоторых случаях цитирование фактически превращается в копирование, так как не выполняется одно из условий, определенных в позиции Верховного Суда РФ, изложенной в определении от 05.12.2003 по делу №78-Г03-77.

Согласно этой позиции:

«Под цитированием понимается включение одного или нескольких отрывков из произведения одного автора в произведение другого автора — цитата выглядит как одна или несколько выдержек из работ других авторов, опираясь на которые цитирующий автор иллюстрирует свои тезисы, подтверждает высказанные им предположения, критикует либо оспаривает аргументы, с которыми он не согласен, что и определяет разницу между цитированием и копированием».

Следовательно, если цитаты просто встроены в текст, но не являются предметом обсуждения, это фактически превращает цитирование в копирование, что **недопустимо**.

## Цитирование и копирование

При работе над рукописью следует различать цитирование и копирование.

Цитирование предусматривает оформление подстрочных сносок или ссылок на номера источников в квадратных скобках с указанием номеров страниц.

Цитируемый текст обязательно должен быть прокомментирован автором рукописи.

Копирование предполагает точное воспроизведение больших объемов чужого текста (от 2 абзацев, примерно 0,5 страницы) без оформления ссылок или сносок на источник.

## Примеры оформления ссылок и сносок

ной способности) по сравнению с 2011 г. — около 36%<sup>10</sup>. Мы рассматриваем это как позитивную тенденцию, поскольку до недавнего времени этот показатель был на уровне выше 40%. Данный тренд — свидетельство снижения зависимости национального хозяйства от внешних условий хозяйствования в условиях нарастающей кризисности мировой экономики<sup>11</sup>. Глобальная неустойчивость развития мирового хозяйства оказывает существенное воздействие на функционирование национальной экономики России в связи с преобладанием сырьевой ориентации в ее структуре. Национальное хозяйство должно обладать такими свойствами, которые амортизируют негативное воздействие факторов глобального хозяйства, обеспечивая поступательность его функционирования для решения внутренних социально-экономических задач.

Глобальные вызовы мировой экономики могут быть определяющими в воздействии на национальную экономику, если динамика её развития зависит преимущественно от тенденций мирового рынка. Если же эта зависимость не является определяющей характеристикой поступательности и одновременно регулируется государством, то воздействие глобальных рисков существенно снижается или вообще может выступать в качестве индикатора необходимости проведения санирующих мер, минимизирующих или предупреждающих возможные негативные экономические явления.

Национальное хозяйство России пока характеризуется достаточно высокой степенью вовлеченности в мировую экономику (это свойственно как экономикам малых стран, так и странам, активно функционирующим в рамках интеграционных объединений — таких, например, как ЕС и НАФТА), в связи с чем воздействие глобальных рисков развития мировой экономики может оказать существенное воздействие на устойчивое, динамичное развитие нашей страны.

Согласно долгосрочным прогнозам Минэкономразвития России [5, с. 11, 12] рост мировой экономики в ближайшее десятилетие будет определяться темпами научно-технического прогресса, возможностями использования капитальных и человеческих ресурсов. В развитых странах в условиях демографических и экологических ограничений рост экономики будет опираться на рост производительности труда под влиянием научно-технического прогресса, но при этом, согласно прогнозам международных организаций, он будет ориентирован на внутреннее потребление и технологическое обновление за счет национальных возможностей.

Для обеспечения поступательности развития экономики России необходимы соответствующие стимулы для того, чтобы развитие было

<sup>10</sup> Источник: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatSite/main/trade/#>; <http://www.intersolution.eu/english/news/6.html>

<sup>11</sup> Характерно, что практически всем крупным экономикам мира в 2013 г. была свойственна эта тенденция, за исключением Германии и Китая (<https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/rs.html>).

ориентировано на использование инноваций и человеческого капитала и основывалось на росте производительности труда при существенной модернизации и обновлении основного капитала, на всемерной диверсификации промышленно-производственного потенциала страны в условиях неблагоприятной демографической динамики и старения производительных сил страны. Поскольку развитие экономики России до последнего времени определялось ростом объемов экспорта (преимущественно сырьевого сегмента, что обусловлено спросом мирового рынка на сырье и продукты первого передела с низкой долей добавленной стоимости), то и устойчивое развитие России находится в зависимости от развития мировой экономики, и в первую очередь от стран, индустриализирующих свое хозяйство, — Индии и Китая. Таким образом, глобальные риски мировой экономики могут повышать рисковость функционирования национального хозяйства России.

Основными экономическими характеристиками *мирового развития*, формирующими контуры и ориентиры мирового хозяйства в целом при минимизации силы воздействия существующих глобальных рисков, по оценке Всемирного экономического форума [7], будут являться:

- восстановление сбалансированности экономик и поддержание относительно высоких темпов технологического прогресса при росте производительности труда;
- увеличение продолжительности жизни в пенсионном возрасте в соответствии с прогнозами ожидаемой продолжительности жизни для сохранения достигнутого уровня производительной активности населения;
- снижение бюджетных дефицитов США и стран Западной Европы до уровней, обеспечивающих возможность рыночного обслуживания государственного долга, сбалансированного по внешним и внутренним источникам уровня сбережений;
- уменьшение дисбалансов международной торговли и платежей, стимулирование потребления в странах с высоким уровнем сбережений и сокращение уровня избыточных трудовых ресурсов развивающихся стран;
- распространение современных технологий и стандартов потребления в развивающихся странах и превращение группы ведущих развивающихся стран в лидеров мирового экономического роста;
- развитие глобальных коммуникаций и экспансия относительно молодых рынков в Азии, Африке и Латинской Америке;
- трансформация мировой валютной системы и финансового рынка и соответствие их изменяющимся соотношениям уровня и динамики экономического развития стран и регионов, появление новых мировых валют.

Исходя из изложенного, необходимо систематизировать возможные риски МЭО, которые могут воздействовать на компоненты развития национального хозяйства России.

По оценкам Давосского форума [10, р. 10], для периода с 2013 г. основным риском является существенный дисбаланс в доходах насе-

## Общий вид Отчета о проверке на совпадения в системе «Антиплагиат»

704 856 - Антиплагиат (общий) x
+

Файл | 192.168.11.252/doc/Авторский%20отдел/Балашов%20А/1-я%20очередь/Балашов%20А.%20А/Проверка%20рукописей%20(новое)/704%20856/704%20856%20-%20Антиплагиат%20(общий)%20-%2007.11.2023.pdf
🔍 ⭐ 🏠 🗄 🌐

Нарисовать | Прочсть вслух
1 из 189 | 🔍 🗄



**Отчет о проверке на заимствования №1**

**ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ**

№ документа: 1775  
Начало загрузки: 03.11.2023 09:22:53  
Длительность загрузки: 00:00:48  
Имя исходного файла: Алексеев Р.А., Избирательное право .doc  
Название документа: Алексеев Р.А., Избирательное право  
Размер текста: 396 КБ  
Символов в тексте: 405384  
Слов в тексте: 50222  
Число предложений: 6133

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ**

Последний готовый отчет (ред.):  
Начало проверки: 03.11.2023 09:23:42  
Длительность проверки: 00:05:27  
Комментарии: не указано  
Поиск с учетом редактирования: да  
Проверочные разделы: библиография с. 0-178, титульный лист с. 0-1, основная часть с. 0-1640-181  
Модули поиска: Переводные заимствования, Патенты СССР, РФ, СНГ, Модуль поиска "Научно-издательский центр ИНФРА·М, ИТЭС Адвент, Кошарз вузов, Медицина, Переводные заимствования по коллекции Интернет в английском сегменте, Перифразирование по коллекции издательства Wiley, Сводная коллекция ЭИС, Диссертации НББ, Издательства Wiley, Цитирование, Шаблоны фразы, Переводные заимствования по Интернету (ЕИЯ), Коллекция НБУ, Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (ЕЛБ), СМИ России и СНГ, Перифразирование по eLIBRARY.RU, Переводные заимствования (RuEN), Перифразированные заимствования по коллекции Интернет в русском сегменте, eLIBRARY.RU, Перифразирование по Интернету (ЕЛБ), Библиография, Сводная коллекция РГБ, Перифразирование по Интернету, Переводные заимствования по коллекции Интернет в русском сегменте, СПС ГАРАНТ: аналитика, Переводные заимствования издательства Wiley, Переводные заимствования по коллекции Интернет в английском сегменте, Переводные заимствования по коллекции Гарант: аналитика, Интернет Плюс\*



**Совпадения** — фрагменты проверенного текста, полностью или частично сходные с найденными источниками, за исключением фрагментов, которые система отнесла к цитированию или самодитированию. Показатель «Совпадения» — это доля фрагментов проверенного текста, отнесенных к совпадениям, в общем объеме текста.

**Самодитирование** — фрагменты проверенного текста, совпадающие или почти совпадающие с фрагментами текста источника, автором или соавтором которого является автор проверенного документа. Показатель «Самодитирование» — это доля фрагментов текста, отнесенных к самодитированию, в общем объеме текста.

**Цитирование** — фрагменты проверенного текста, которые не являются заимствованиями, но которые система отнесла к корректно оформленным. К цитированию относятся такие шаблоны фразы, библиографические фрагменты текста, набранные модулем поиска «СПС Гарант: аналитика-правовые документы». Показатель «Цитирование» — это доля фрагментов проверенного текста, отнесенных к цитированию, в общем объеме текста.

**Текстовое перечисление** — фрагмент текста проверенного документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментом текста источника.

**Источники** — документ, пронумерованный в системе и содержащийся в модуле поиска, по которому проводится проверка.

**Оригинальный текст** — фрагменты проверенного текста, не обнаруженные ни в одном источнике и не отмеченные ни одним из модулей поиска. Показатель «Оригинальность» — это доля фрагментов проверенного текста, отнесенных к оригинальному тексту, в общем объеме текста.

«Совпадения», «Цитирование», «Самодитирование», «Оригинальность» являются отдельными показателями, отображаемыми в процентах и в сумме дают 100%, что соответствует полному тексту проверенного документа.

Обращая Ваше внимание, что система находит текстовые совпадения проверенного документа с пронумерованными в системе источниками. При этом система является вспомогательным инструментом, определяющим корректности и правомерности совпадений или цитирований, а также alert'ует текстовые фрагменты проверенного документа истинно в компетенции проверяющего.

№	Доля в тексте	Доля в отчете	Источник	Актуален на	Модуль поиска	Блоков в отчете	Блоков в тексте	Комментарии
[01]	17,13%	15,98%	Алексеев, Роман Андреевич диссертация...	раньше 2011	Сводная коллекция РГБ	184	215	
[02]	12,24%	0,16%	http://www.rost.ru/upload/iblock/ee2/...	06 Apr 2020	Интернет Плюс*	19	620	
[03]	11,84%	0,15%	2 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ...	03 Сен 2017	Интернет Плюс*	15	380	
[04]	11,4%	0,46%	Глава 6. Избирательная система и эле...	01 Янв 2016	eLIBRARY.RU	7	87	
[05]	11,23%	9,79%	не указано	13 Янв 2022	Библиография	30	1	
[06]	10,61%	0%	2 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ...	10 Янв 2021	Интернет Плюс*	0	261	
[07]	9,67%	0,33%	Эволюционные изменения в российск...	11 Июл 2019	Перифразирование по eLIBRARY.RU	13	36	
[08]	9,23%	7,12%	Эволюционные изменения в российск...	11 Июл 2019	eLIBRARY.RU	50	61	
[09]	7,33%	0,25%	146_58_143_0_6400_77561702 Избират...	01 Oct 2021	Интернет Плюс*	31	445	

[10]	7,32%	0,31%	Комментарий к Федеральному закон... http://vesti.archive.ru	04 Apr 2017	Интернет Плюс*	32	526	
[11]	7,26%	0%	https://www.rost.ru/upload/iblock/ee2/...	22 Дек 2021	Интернет Плюс*	0	276	
[12]	7,26%	0%	https://www.rost.ru/upload/iblock/ee2/...	22 Apr 2022	Интернет Плюс*	0	276	
[13]	7,22%	0%	Комментарий к Федеральному закон... https://vesti.archive.ru	29 Apr 2020	Интернет Плюс*	0	508	
[14]	6,93%	0,05%	pdf http://vestnik.mgso.ru	раньше 2011	Интернет Плюс*	6	320	
[15]	6,82%	0,21%	всмотреть (GZ) https://vestnik.mgso.ru	17 Мар 2020	Интернет Плюс*	22	279	
[16]	6,81%	0,01%	Избирательные кампании парламент...	10 Мар 2022	Интернет Плюс*	2	275	
[17]	5,97%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ КАМПАНИИ ПАРЛАМ...	16 Янв 2018	Интернет Плюс*	0	276	
[18]	5,96%	0,36%	ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ КАМПАНИИ ПАРЛАМ...	08 Oct 2018	Перифразирование по eLIBRARY.RU	11	18	
[19]	5,9%	0,08%	Об основных гарантиях избирательн...	25 Oct 2020	Интернет Плюс*	9	370	
[20]	5,73%	0,35%	А. А. Макаряев, М. об образовании и...	31 Мар 2014	Сводная коллекция РГБ	21	175	
[21]	5,57%	2,31%	не указано	13 Янв 2022	Шаблоны фразы	219	2575	
[22]	5,55%	0,17%	[ЗАГРУЗИТЬ ФАЙЛ] (GZ) http://vestnik.mgso.ru	18 Oct 2019	Интернет Плюс*	15	322	
[23]	5,5%	2,67%	ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ КАМПАНИИ ПАРЛАМ...	08 Oct 2018	eLIBRARY.RU	15	41	
[24]	5,23%	0,32%	В. В. Пыльин Избирательное и рефер...	31 Мар 2014	Сводная коллекция РГБ	21	168	
[25]	5,21%	0,1%	Дмитриев Ю.А., Исраеван В.Е., Комар...	12 Июн 2011	СПС ГАРАНТ: аналитика	5	170	
[26]	5,1%	0,11%	Ильясов С.А. Комментарий к Федерат...	02 Apr 2014	СПС ГАРАНТ: аналитика	6	164	
[27]	5,1%	0,2%	22853	19 Apr 2016	Сводная коллекция ЗКС	12	129	
[28]	4,91%	2,25%	ПОЛИТИКО-ПРАВОВАЯ ТРАНСФОРМА...	25 Дек 2016	eLIBRARY.RU	50	102	
[29]	4,83%	0,33%	Вальковский А.В., Воробьев Н.И., Триг...	21 Июл 2018	СПС ГАРАНТ: аналитика	15	153	
[30]	4,81%	0%	Глава 3. Избирательный процесс. По...	08 Мар 2022	Интернет Плюс*	0	269	
[31]	4,69%	0,03%	3 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАК...	19 Apr 2017	Интернет Плюс*	5	226	
[32]	4,67%	0,11%	http://vestnik.mgso.ru/glossary/...	27 Дек 2019	Интернет Плюс*	11	281	
[33]	4,66%	0,22%	И. А. Алексеев и др.] Избирательное...	30 Янв 2014	Сводная коллекция РГБ	9	144	
[34]	4,63%	0,05%	ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ...	29 Apr 2017	Интернет Плюс*	4	230	
[35]	4,63%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ...	29 Янв 2020	Интернет Плюс*	0	230	
[36]	4,63%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ...	29 Янв 2020	Интернет Плюс*	0	230	
[37]	4,52%	0,07%	Избирательные кампании парламент...	18 Мар 2021	Интернет Плюс*	3	137	
[38]	4,44%	0,19%	22852	19 Apr 2016	Сводная коллекция ЗКС	12	117	
[39]	4,39%	0,03%	http://vestnik.mgso.ru	29 Янв 2017	Перифразирование по Интернету	1	39	
[40]	4,38%	0,33%	ПОЛИТИКО-ПРАВОВАЯ ТРАНСФОРМА...	25 Дек 2016	Перифразирование по eLIBRARY.RU	24	40	
[41]	4,37%	0,07%	В. Н. Беловосовий, В. В. Шульгин ИБ...	17 Фев 2014	Сводная коллекция РГБ	5	145	
[42]	4,35%	0,15%	Конституционное право России. Учеб...	11 Сен 2021	СПС ГАРАНТ: аналитика	11	150	
[43]	4,34%	0,17%	pdf http://vestnik.mgso.ru	раньше 2011	Перифразированные заимствования по коллекции Интернет в русском сегменте	5	40	
[44]	4,34%	0,02%	Глава VI. Избирательное право и и...	14 Мар 2020	Интернет Плюс*	2	244	
[45]	4,17%	0,06%	[М. В. Варнин и др.]: от ред. В. И. Фед...	30 Янв 2014	Сводная коллекция РГБ	5	132	
[46]	3,85%	0,1%	Избирательное право и процесс в Р...	03 Июл 2017	Сводная коллекция ЗКС	7	102	
[47]	3,83%	0,12%	Вильям, Сергей Дмитриевич Проблем...	раньше 2011	Сводная коллекция РГБ	6	119	
[48]	3,83%	0,25%	ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ПРАВО РОССИЙСКО...	21 Фев 2017	Сводная коллекция ЗКС	11	100	
[49]	3,81%	0,17%	ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ПРАВО И ИЗБИРАТ...	01 Янв 2014	eLIBRARY.RU	9	122	
[50]	3,79%	0,02%	Комментарий к Закону Оренбургско...	18 Мар 2006	СПС ГАРАНТ: аналитика	1	116	
[51]	3,73%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ПРАВО РОССИЙСКО...	06 Мар 2017	Сводная коллекция ЗКС	0	97	

Чтобы начать поиск, введите здесь запрос

13:05  
08.11.2023

# 2. Экспертиза отчета о заимствованиях

## Выделение сомнительных источников

704 856 - Антиплагиат (для авт... X +)
1 из 189

Файл | 192.168.11.252/doc/Авторский%20отдел/Балашов%20А/1-я%20очередь/Балашов%20А%20А/Проверка%20рукописей%20(новое)/704%20856/704%20856%20-%20Антиплагиат%20(для%20автора)%20-%202007.11...
Нарисовать | Прочсть вслух



**Антиплагиат**  
интеллектуальное правоохранение

### Отчет о проверке на заимствования №1

Автор: Алексеев Роман Андреевич  
 Проверщик: Балашов Александр Анатольевич  
 Организация: Научно-издательский центр ИНФРА·М  
 Отчет предоставлен сервисом «Антиплагиат» - <http://infra.m.antiplagiat.ru>

---

**ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ**

№ документа: 1775  
 Начало загрузки: 03.11.2023 09:23:53  
 Длительность загрузки: 00:00:48  
 Имя искомого файла: Алексеев Р.А., Идентификационное право.doc  
 Название документа: Алексеев Р.А., Идентификационное право  
 Размер текста: 396 кБ  
 Символов в тексте: 405384  
 Слова в тексте: 50322  
 Число предложений: 6133

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ**

Последний готовый отчет (ред.):  
 Начало проверки: 03.11.2023 09:23:42  
 Длительность проверки: 00:00:27  
 Корректировка от: 07.11.2023 15:50:30  
 Комментарии: [Автосравненная версия]  
 Поиск с учетом редактирования: да  
 Проверенные разделы: Библиография с. 0-178, титульный лист с. 0-1, основная часть с. 0-154,0-181  
 Модуль поиска: Переводные заимствования, Патенты СССР, РФ, СНГ, Модуль поиска Научно-издательского центра ИНФРА·М, ИТС: Адаптив, Кондыт, Вульф, Медицина, Перифразированные заимствования по коллекции Интернет в английском сегменте, Перифразированные заимствования по коллекции Издательства Wiley, Своя коллекция ЗЭС, Диссертации ИБС, Издательство Wiley, Цитирование, Шаблоны фразы, Переводные заимствования по Интернету (Ен), Коллекция ИБС, Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (Ен), СМИ России и СНГ, Перифразированные по eLIBRARY.RU, Переводные заимствования (ИИ), Перифразированные заимствования по коллекциям Интернет в русском сегменте, eLIBRARY.RU, Перифразированные по Интернету (Ен), Библиография, Своя коллекция РГБ, Перифразированные по Интернету, Переводные заимствования по коллекциям Интернет в русском сегменте, СПС ГАРАНТ: аналитика, Переводные заимствования издательства Wiley, Переводные заимствования по коллекциям Интернет в английском сегменте, Переводные заимствования по коллекциям Гарант: аналитика, Интернет Плюс\*



**Совпадения** 6,58%  
**Самозаимствования** 30,48%  
**Цитирование** 12,31%  
**Оригинальность** 48,63%

**Совпадения** — фрагменты проверяемого текста, полностью или частично совпадающие с найденными источниками, за исключением фрагментов, которые система отнесла к цитированию или самозаимствованию. Показатель «Совпадения» — это доля фрагментов проверяемого текста, отнесенных к совпадениям, в общем объеме текста.

**Самозаимствования** — фрагменты проверяемого текста, совпадающие или почти совпадающие с фрагментами текста источника, автором или соавтором которого является автор проверяемого документа. Показатель «Самозаимствования» — это доля фрагментов текста, отнесенных к самозаимствованию, в общем объеме текста.

**Цитирование** — фрагменты проверяемого текста, которые не являются авторскими, но которые система отнесла к корректно оформленным. К цитированным относятся также шаблоны фразы, библиографы, фрагменты текста, найденные модулем поиска «СПС Гарант: нормативно-правовая документация». Показатель «Цитирование» — это доля фрагментов проверяемого текста, отнесенных к цитированию, в общем объеме текста.

**Текстовое пересечение** — фрагмент текста проверяемого документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментами текста источника.

**Источники** — документ, проиндексированный в системе и содержащий в своем тексте фрагменты, по которому проводится проверка.

**Оригинальный текст** — фрагменты проверяемого текста, не обнаруженные ни в одном источнике и не отнесенные ни к совпадениям, ни к цитированию. Показатель «Оригинальность» — это доля фрагментов проверяемого текста, отнесенных к оригинальному тексту, в общем объеме текста.

«Совпадения», «Цитирование», «Самозаимствования» являются отдельными показателями, отображаемыми в процентной шкале и сумме дают 100%, что соответствует полному тексту проверяемого документа.

Обратите Ваше внимание, что система находит текстовые совпадения проверяемого документа с проиндексированными в системе источниками. При этом система является вспомогательным инструментом, определяющим корректности и своевременности совпадений или цитирований, а также авторства текстовых фрагментов проверяемого документа остается в компетенции проверяющего.

№	Доля в тексте	Доля в отчете	Источник	Актуален на	Модуль поиска	Блоков в отчете	Блоков в тексте	Комментарии
[01]	17,13%	15,94%	Алексеев, Роман Андреевич диссертация... <a href="http://nbs.ru">http://nbs.ru</a>	раньше 2011	Своя коллекция РГБ	181	215	
[02]	12,24%	0%	<a href="http://www.cool.ru/upload/блоков2...">http://www.cool.ru/upload/блоков2...</a> <a href="http://cool.ru">http://cool.ru</a>	06 Апр 2020	Интернет Плюс*	0	620	
[03]	11,84%	0%	2 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	03 Сен 2017	Интернет Плюс*	0	380	
[04]	11,4%	0,51%	Глава 5. Избирательная система и элек... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	01 Янв 2016	eLIBRARY.RU	10	87	
[05]	11,23%	9,75%	не указано	13 Янв 2022	Библиография	37	1	
[06]	10,61%	0%	2 ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАКТ... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	10 Янв 2021	Интернет Плюс*	0	261	
[07]	9,67%	6,44%	Эволюционные изменения в российск... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	11 Янв 2019	Перифразированное по eLIBRARY.RU	24	36	Тип источника изменен с "совпадения" на "самозаимствование". Причина: Автор документа является автором источника.

[08]	9,22%	1,18%	Эволюционные изменения в российск... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	11 Янв 2019	eLIBRARY.RU	23	61	
[09]	7,33%	0%	ЧЕЛОВЕК В ДИПЛОМАТИИ: 77561702 Издатель... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	01 Окт 2021	Интернет Плюс*	0	445	
[10]	7,32%	0%	Комментарий к федеральному зако... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	04 Апр 2017	Интернет Плюс*	0	526	
[11]	7,26%	0%	<a href="https://www.cool.ru/upload/блоков2...">https://www.cool.ru/upload/блоков2...</a> <a href="https://cool.ru">https://cool.ru</a>	22 Дек 2021	Интернет Плюс*	0	276	
[12]	7,26%	0%	<a href="https://www.cool.ru/upload/блоков2...">https://www.cool.ru/upload/блоков2...</a> <a href="https://cool.ru">https://cool.ru</a>	22 Апр 2022	Интернет Плюс*	0	276	
[13]	7,22%	0%	Комментарий к федеральному зако... <a href="https://lexisnet.ru">https://lexisnet.ru</a>	29 Апр 2020	Интернет Плюс*	0	508	
[14]	6,39%	0%	pdf <a href="http://vestnik.mgbr.ru">http://vestnik.mgbr.ru</a>	раньше 2011	Интернет Плюс*	0	320	
[15]	6,02%	0%	помогать (DZ) <a href="https://vestnik.mgbr.ru">https://vestnik.mgbr.ru</a>	17 Май 2020	Интернет Плюс*	0	279	
[16]	6,01%	0%	Избирательные кампании парламент... <a href="https://yandex.ru">https://yandex.ru</a>	10 Май 2022	Интернет Плюс*	0	275	
[17]	5,97%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ КАМПАНИИ ПАРЛА... <a href="https://yandex.ru">https://yandex.ru</a>	16 Янв 2018	Интернет Плюс*	0	276	
[18]	5,96%	3,83%	ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ КАМПАНИИ ПАРЛА... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	08 Окт 2018	Перифразированное по eLIBRARY.RU	10	18	Тип источника изменен с "совпадения" на "самозаимствование". Причина: Автор документа является автором источника.
[19]	5,9%	0%	Об основных гарантиях избирательн... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	25 Окт 2020	Интернет Плюс*	0	370	
[20]	5,79%	0,96%	А.А. Макарова: М: об образовании и ... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	31 Мар 2014	Своя коллекция РГБ	58	175	
[21]	5,57%	2,20%	не указано	13 Янв 2022	Шаблоны фразы	219	2575	
[22]	5,55%	0%	[ЗАГРУЗИТЬ ФАЙЛ (DZ)] <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	18 Окт 2019	Интернет Плюс*	0	322	
[23]	5,39%	0,17%	ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ КАМПАНИИ ПАРЛА... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	08 Окт 2018	eLIBRARY.RU	6	41	
[24]	5,23%	1,08%	В. В. Фельд: Избирательное и рефер... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	31 Мар 2014	Своя коллекция РГБ	58	168	
[25]	5,21%	0%	Дмитриева Ю.А., Ирмаева В.В., Кома... <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	12 Янв 2011	СПС ГАРАНТ: аналитика	0	170	
[26]	5,1%	0%	Ильин С.Л. Комментарий к Федера... <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	02 Апр 2014	СПС ГАРАНТ: аналитика	0	164	
[27]	5,1%	0%	22803 <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Своя коллекция ЗЭС	0	129	
[28]	4,91%	1,92%	ПОЛИТИКО-ПРАВОВАЯ ТРАНСФОРМА... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	25 Дек 2016	eLIBRARY.RU	44	102	
[29]	4,83%	0,84%	Бальсика А.Б., Воробьев Н.И., Григо... <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	21 Июл 2018	СПС ГАРАНТ: аналитика	41	153	
[30]	4,81%	0,23%	Глава 3. Избирательный процесс. Пом... <a href="https://yandex.ru">https://yandex.ru</a>	08 Май 2022	Интернет Плюс*	22	209	
[31]	4,69%	0%	Э ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАК... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	19 Янв 2017	Интернет Плюс*	0	226	
[32]	4,67%	0%	<a href="http://vestnik.mgbr.ru/ru/ib/issue/ib...">http://vestnik.mgbr.ru/ru/ib/issue/ib...</a> <a href="http://vestnik.mgbr.ru">http://vestnik.mgbr.ru</a>	27 Дек 2019	Интернет Плюс*	0	281	
[33]	4,66%	0%	[И.А. Алексеев и др.] Избирательн... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	30 Янв 2014	Своя коллекция РГБ	0	144	
[34]	4,63%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАК... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	29 Янв 2017	Интернет Плюс*	0	230	
[35]	4,63%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАК... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	29 Янв 2020	Интернет Плюс*	0	230	
[36]	4,63%	0%	ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КАК ФАК... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	29 Янв 2020	Интернет Плюс*	0	230	
[37]	4,52%	0%	Избирательные кампании парламент... <a href="https://yberlibclab.ru">https://yberlibclab.ru</a>	18 Май 2021	Интернет Плюс*	0	137	
[38]	4,44%	0%	22802 <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Своя коллекция ЗЭС	0	117	
[39]	4,39%	0%	pdf <a href="http://vestnik.mgbr.ru">http://vestnik.mgbr.ru</a>	29 Янв 2017	Перифразированное по Интернету	0	39	
[40]	4,38%	0%	ПОЛИТИКО-ПРАВОВАЯ ТРАНСФОРМА... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	25 Дек 2016	Перифразированное по eLIBRARY.RU	0	140	
[41]	4,37%	0%	В. Н. Беловоский, В. В. Шульгин Изб... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	17 Фев 2014	Своя коллекция РГБ	0	145	
[42]	4,35%	0%	Конституционное право России. Учен... <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	11 Сен 2021	СПС ГАРАНТ: аналитика	0	150	
[43]	4,34%	0%	pdf <a href="http://vestnik.mgbr.ru">http://vestnik.mgbr.ru</a>	раньше 2011	Перифразированные заимствования по коллекциям Интернет в русском сегменте	0	40	
[44]	4,34%	0%	Раздел 14. Избирательное право и ил... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	14 Май 2020	Интернет Плюс*	0	244	
[45]	4,37%	0%	[М. В. Варин и др.]: от ред. В. И. Фел... <a href="http://libed.ru">http://libed.ru</a>	30 Янв 2014	Своя коллекция РГБ	0	132	
[46]	3,85%	0%	Избирательное право и процесс в Ро... <a href="https://book.ru">https://book.ru</a>	03 Июл 2017	Своя коллекция ЗЭС	0	102	
[47]	3,83%	0%	Климак Сергей Дмитриевич Проблем... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Своя коллекция РГБ	0	119	
[48]	3,83%	0,94%	ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ПРАВО РОССИЙСК... <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	21 Фев 2017	Своя коллекция ЗЭС	47	100	

## Фрагмент текста из выделенного источника

также может быть выделена финансовый и страховой секторы. Таким образом, поле предпринимательства чрезвычайно широко.

Одним из ключевых слов в нашей дефиниции является «**доход**», точнее – «**предпринимательский доход**», т. е. часть прибыли, остающаяся у функционирующего промышленного или торгового предпринимателя после выплаты всех расходов, например, процента за банковскую ссуду. Этим признаком, именно наличием предпринимательского дохода, предприятие отличается от натуральных форм хозяйства, в которых производство рассчитано на непосредственное удовлетворение потребностей членов хозяйства.

Говоря о предпринимательстве, мы нередко сталкиваемся со словом **капиталист**. Слово это вроде бы, относится к позднему периоду человеческой истории, когда феодализм сменился новой, буржуазной, капиталистической формацией. На самом деле это очень давнее и довольно невинное понятие. Капиталист – просто человек, имеющий **капитал**, деньги. В России широко употреблялось слово «капиталистый», т. е. денежный. Капиталистый человек. Вот как раз без капитала никаким предпринимательством заниматься невозможно. Ни товар для перепродажи не купишь и не перевезешь его, ни производство продукта не наладишь. В основании предпринимательства лежит обладание средствами производства, именуемыми в широком смысле слова капиталом.

Предпринимательство всегда сопряжено с **риском**. В натуральном хозяйстве риск обусловлен причинами только естественными, например, зависимостью от урожая. В предпринимательстве риск обусловлен конкуренцией, случайными обстоятельствами (элементами рыночной **конъюнктуры**), разными видами спекуляции и вообще успешностью деятельности предпринимателя.

Хозяйственная деятельность, хотя бы и связанная с риском (например, могут не заплатить за работу), но выражавшаяся в продаже личного труда или услуг, не являлась предпринимательской, если она велась без капитала. Работа нередко различно комбинировалась с предпринимательской деятельностью, но в чистом виде первая прямо противопоставляется второй.

Предпринимательство обуславливается наличием определенных **юридических норм**, главным образом гражданско-правовых, т. е. право- и дееспособностью предпринимателей. И та, и другая обусловлены, в свою очередь, политическим и социальным строем, например, равноправностью членов общества или существованием различных сословных прав, преимуществ или ограничений. Так, в России существовали различные ограничения относительно обладания теми или иными видами **имущества**, выбора рода занятий, выбора места жительства, или оседлости. Даже в случае незаконного предпринимательства оно зависит от юридических норм, действие которых здесь, так сказать, негативное: они действовали прямо запретительно. И здесь – то уж риски были подлинными, вплоть до риска свободой и даже жизнью: в СССР незаконное предпринимательство в особо крупных размерах подводило человека под «расстрельную» статью закона.

12

В предпринимательской деятельности различались: 1) предпринимчивость, 2) оборотливость и 3) исполнительная работа. Под **предпринимчивостью** понимался первоначальный момент: выбор того или иного рода занятий, места для него, условий деятельности и пр., в то есть, в конечном счете самое учреждение предприятия. В сложных предприятиях, сопряженных с большим риском, с затратой большого основного капитала, выработка предварительного плана составляла предмет особой хозяйственной деятельности; такой план имел название **конъюнктуры**: он должен был **предусматривать** различные случайности или элементы конъюнктуры. Под **оборотливостью** подразумевается та сторона деятельности предпринимателя, которая выражалась в изыскании наиболее выгодных условий обращения капитала и сбыта произведений. Способность и возможность дать наиболее быстрый оборот капиталу – одно из главнейших средств победы крупных предприятий над мелкими. Значительно меньшее значение это имело в добывающей промышленности и особенно в сельскохозяйственной, где более важную **роль** играли независимые от воли предпринимателя естественные факторы. **Исполнительный труд** – это непосредственная работа, осуществляемая преимущественно в самом производстве товаров. В большинстве случаев он выпадал на долю наемных лиц – рабочих; самим предпринимателям принадлежал лишь надзор и руководство. Только в мелких единоличных предприятиях и в товарищеских артелях все три функции осуществлялись одними и теми же лицами. В большинстве предприятий исполнительный труд совпадал с наемным трудом, если личность рабочего свободна, или с трудом принудительным при различных старинных формах зависимости.

В промежуточных формах непосредственные исполнители последовательно проходили следующие пять степеней: 1) домашнее производство, 2) работа по заказу, 3) ремесло, где исполнительный труд принадлежал хозяину совместно с наемными рабочими, 4) работа на скупщика, выступавшего в роли предпринимателя, 5) фабричная работа.

Предпринимательство могло быть частное, индивидуальное, и коллективное, а также государственное. Существовали две крупные традиционные категории форм коллективного предпринимательства: **капиталистическая** и **товарищеская** в тесном смысле слова, или **артельная**. В XX в. в ряде стран Восточной Европы некоторое время существовала еще одна, нетрадиционная форма хозяйствования, которая, собственно, предпринимательской названа быть не может: так называемая социалистическая. В капиталистическом предпринимательстве все средства производства, орудия и материалы принадлежат одним лицам – владельцам (капиталистам), а работа производится другими – рабочими. В товарищеской и артельной формах положение всех членов как в отношении средств производства, так и выполняемой работы более или менее одинаковое. В социалистическом хозяйстве средства производства принадлежали государству в лице партийной номенклатуры, а работа производилась всеми работающими гражданами, выступавшими в качестве наемных лиц. Это –

13

# 3. Использование иллюстраций при подготовке рукописи

## Примеры использования авторских иллюстраций

- кризисы в определенной степени управляемы, их можно смягчать, ускорять, предвдвять и отодвигать;
- управление в условиях кризиса требует особых подходов, инструментов, знаний и навыков.

### 13.2. СИСТЕМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Сущность *антикризисного управления предпринимательством* трактуется по-разному в зависимости от уровня управления и факта наступления кризиса (табл. 13.2).

Таблица 13.2

Сущность антикризисного управления предпринимательством

Антикризисное управление предпринимательством	В зависимости от уровня управления	
	Антикризисное регулирование – действия правительства, сообществ и ассоциаций предпринимателей, направленные на:	Антикризисный менеджмент – вид управленческой деятельности, направленный на:
В зависимости от факта наступления кризиса	превентивное управление	Опережающее инновационное развитие, предотвращение надвигающихся угроз и вызовов, смягчение ожидаемых негативных воздействий кризиса на предпринимательство, мобилизация ресурсов и формирование резервов на черный день
	согласительное управление	Предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов и принятие мер по сохранению и укреплению конкурентного положения предприятия
		Предотвращение или снижение отрицательных последствий неблагоприятных для бизнеса явлений и использование факторов кризиса для последующего развития

Источник: составлена автором (Н.В. Родионовой).

На макроэкономическом уровне предложена система превентивного управления и сформирован институт банкротства. Предпринимательство ассоциируется с риском. Риск часто является причиной кризиса. Поэтому система превентивного антикризис-

пания стремится к производству такого же количества энергии, сколько и потребляет.

*Компания Nike.* Она более 20 лет реализует проекты бережливого отношения к окружающей среде. В 1990-х гг. компания открыла пункты по приему изношенных кроссовок, которые в дальнейшем шли на переработку и производство материалов для покрытия теннисных кортов и баскетбольных площадок. Компания запустила программу по производству одежды из вторичного сырья и разработала к ней приложение для дизайнеров, где можно, выбрав ткань, рассчитать электро- и водозатраты на производство одежды.



Рис. 10.1. Основные роли экологического предпринимательства  
Источник: составлен автором (Е.С. Ловковой).

### 3. Использование иллюстраций при подготовке рукописи

#### Виды лицензий и особенности их использования

Лицензии Creative Commons	Указывать автора	Распро- странять	Изменять	Брать за основу	Коммерческое использование	На других условиях
 CC BY	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 CC BY SA	✓	✓	✓	✓	✓	✗
 CC BY ND	✓	✓	✗	✗	✓	✗
 CC BY NC	✓	✓	✓	✓	✗	✓
 CC BY NC SA	✓	✓	✓	✓	✗	✗
 CC BY NC ND	✓	✓	✗	✗	✗	✗

# 3. Использование иллюстраций при подготовке рукописи

## Примеры использования лицензионных иллюстраций

### INTRODUCTORY EXERCISES

1. a) Look at the pictures below and discuss with your classmates what this lesson will be about.  
b) Express your opinion: are there any ecological problems in the world? Use the words and expressions below.



*I think that ...*  
*to my mind*  
*environmental problems*  
*ecology*  
*eco-friendly*  
*to pollute nature*  
*to take actions*  
*to protect nature*

я думаю, что ...  
на мой взгляд  
проблемы окружающей среды  
экология  
то, что не вредит окружающей среде  
загрязнять природу  
принимать меры  
охранять природу

2. a) In pairs, discuss the statements below. Ask your classmate to agree or disagree with the statements. Use the following phrases:

*I agree with you.*  
*Yes, that is what I think too.*

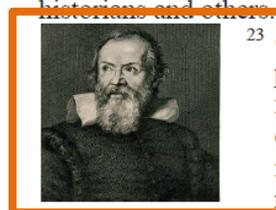
*Yes, but don't you think...?*  
*True, but I think...*

<sup>14</sup> URL: <https://publicdomainvectors.org/ru/бесплатные-векторы/Эко-солидарность-зеленый-значок-векторные-иллюстрации/7093.html>. CC0 1.0.

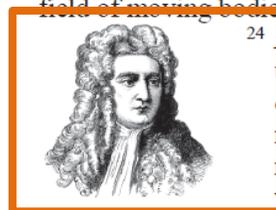
<sup>15</sup> URL: <https://publicdomainvectors.org/ru/бесплатные-векторы/Dont-сточных-вод-Векторный-знак/6670.html>. CC0 1.0.

<sup>16</sup> URL: <https://publicdomainvectors.org/ru/бесплатные-векторы/Эко-лампы-значок-векторное-изображение/7089.html>. CC0 1.0.

world around us greatly. Scientists of the past have increased man's knowledge of nature so greatly that now it influences all sides of human life. A lot of discoveries have been made by them in different fields of science and engineering. All modern technological achievements would have been impossible without the inventions and discoveries of the previous centuries. People around the world know the names of many great scientists: mathematicians, physicists, chemists, biologists, linguists, ~~historians and others.~~ Here are the names of some of them.



<sup>23</sup> **Galileo Galilei** (1564-1642) was a scientist, mathematician, physicist, engineer, and philosopher. He is considered the founder of modern science. His scientific knowledge extended to mathematics and physics. He also experimented in astronomy and mechanics. Galileo conducted a mathematical analysis of the relationship between astronomy and physics; one of the most famous achievements in physics is his work in the ~~field of moving bodies.~~



<sup>24</sup> **Isaac Newton** (1643-1727) is one of the greatest scientists of the world. He made a great contribution to the development of physics, optics, mechanics, astronomy, and applied mathematics. Newton formulated several scientific laws that revolutionized science at that time. The laws of mechanics, which he described almost 300 years ago, are still the basis of

classical physics. The most important and well-known of all Newton's discoveries is the discovery of gravity. His famous Theory of Gravity is regarded as the most important contribution to the field of physics.

<sup>23</sup> URL: <https://www.lookandlearn.com/history-images/YW002121VER/Galileo-Galilei>. CC BY 4.0.

<sup>24</sup> URL: <https://freestvg.org/1546636880>. CC0 1.0.

## Рекомендуемые источники

1. НИЦ ИНФРА-М: <https://infra-m.ru/?ysclid=ljvt007515574779335>
2. Вебинар «Готовим рукопись учебного издания. Часть 1: обзор, нормативы, общая структура»:  
[https://www.youtube.com/watch?v=h0mvDFtWq00&list=PLi2KS7pzBHJW0\\_6ogrB8cIaZvN14nHsZo](https://www.youtube.com/watch?v=h0mvDFtWq00&list=PLi2KS7pzBHJW0_6ogrB8cIaZvN14nHsZo)
3. Авторское право: как использовать «чужие» иллюстрации:  
[https://www.youtube.com/watch?v=PyDMCqasr40&list=PLi2KS7pzBHJW0\\_6ogrB8cIaZvN14nHsZo&index=20](https://www.youtube.com/watch?v=PyDMCqasr40&list=PLi2KS7pzBHJW0_6ogrB8cIaZvN14nHsZo&index=20)
4. О лицензиях на использование иллюстраций: <https://creativecommons.org/licenses/?lang=ru>
5. Программа Антиплагиат: <https://antiplagiat.ru/?ysclid=lilch13xo4935180948>
6. ЭБС «Знаниум»: <https://znanium.com/?ysclid=ljvsvo12ci110479909>

# Приглашаем к сотрудничеству

Подключение к ЭБС Znanium  
и комплектование печатными  
изданиями

- +7 (495) 859-48-60 (доб. 642)
- +7 (985) 128-31-87
- spo@infra-m.ru | books@infra-m.ru

Техподдержка

- 8 (800) 333-48-61 (9-18 по московскому времени)
- ebs\_support@znanium.com

Научная периодика  
и правила подачи статей

- +7 (495) 859-48-60 доб. 501
- 501@infra-m.ru

Книгоиздание

- +7 (495) 859-48-60 (495)
- izdat@infra-m.ru

Принимающий редактор  
Балашов Александр Анатольевич

- +7 (977) 764-79-29  
balashov\_aa@infra-m.ru

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Балашов Александр Анатольевич

Принимающий редактор

[balashov\\_aa@infra-m.ru](mailto:balashov_aa@infra-m.ru)

+7 (977) 764-79-29





**ИНФРА • М**  
издательский холдинг

### Собственные издательства



### Собственная типография



Современное полиграфическое предприятие

Поставщики

**750** партнеров



### Печатное и электронное комплектование библиотек



Информационно-образовательная среда  
**ZNANIUM**



### Портал научной периодики



**znanium**

электронно-библиотечная система

Более  
**1 000**  
изданий  
ежегодно

Более  
**40 000**  
авторов  
в издательском  
портфеле

**29** научных  
журналов  
**22** входят  
в перечень  
ВАК

Электронно-библиотечная система  
Более  
**88 000**  
изданий

**286** журналов  
**174** входят  
в перечень  
ВАК