

Проведение обучающей викторины на базе ЭБС Znanium

ЕМАНОВ Алексей Леонидович

Руководитель направления развития НИЦ «ИНФРА-М»

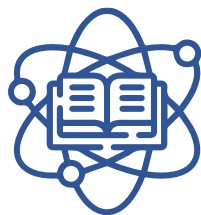
17.12.2024 г.

Вопросы к рассмотрению

- общая методологию подготовки вопросов викторины;
- примеры составления вопросов обучающей викторины по работе с ЭБС Znanium;
- примеры составления вопросов тематической (дисциплинарной) викторины;
- помощь в подготовке викторины

Условия проведения мероприятия с использованием ресурсов ЭБС Znanium

- Подписка на ресурсы ЭБС Znanium, которые используются в мероприятии
- Авторизация участников мероприятия
- Определение аудитории мероприятия
- Планирование проведения мероприятия с учетом изменений подписных фондов
- Подготовка вопросов на базе сервисов ЭБС Znanium



КАТАЛОГ

КОЛЛЕКЦИИ

О ПРОЕКТЕ

ЦЕНЫ

СПРАВКА

ВЕБИНАРЫ



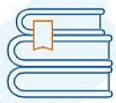
В подписках



Книжные полки



Новинки



Книги



Журналы



История чтения



Мои закладки



Статьи



Авторы



Издательства



Мои предпочтения



LMS-ссылки



Аффилиация авторов



Подборки Znanium



Публичным библиотекам



Основная коллекция



Коллекции партнёров



Книги с доп. материалами



Энциклопедия Znanium



Аналитика текстов Znanium

Весь фонд

Поиск по всем документам каталога



Найти

в каталоге

в авторах

в аффилиациях

в издательствах

в периодике

в тематиках

Изменить условия поиска

Содержимое

в названиях

Строгий поиск по названию

ФИО автора

Любой

Издательство

Наименование

Собственная литература

Год выпуска

Например: 2020, 2011-2018, 1

Вид издания

Любой

Уровень образования

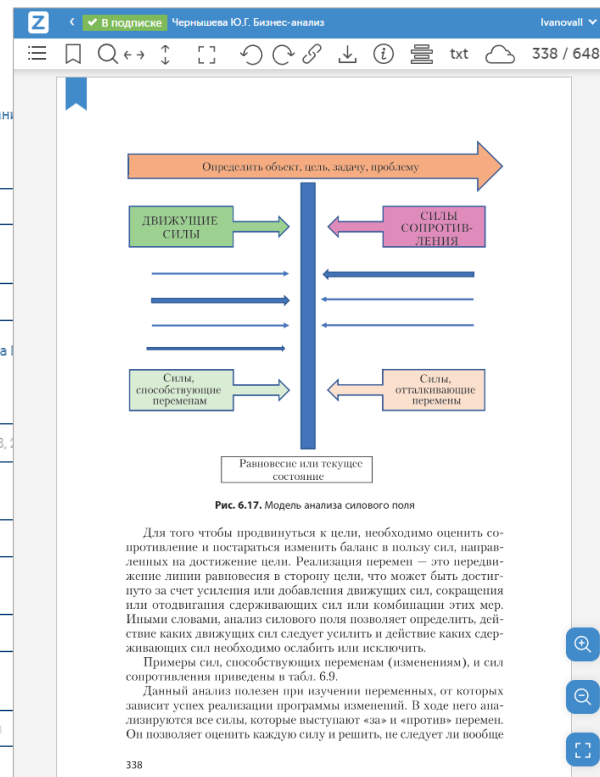
Любой

Тематика

Введите название рубрики

Бесплатные документы

Неважно



Кабинет преподавателя

Мой профиль

Мои покупки

Мои ключи доступа

Мои сертификаты

Настройки

Мои учебные заведения

Моя группа

Аффилированные авторы

Права преподавателя

Рекомендованная литература

Рекомендую студентам

Заявки в библиотеку

Документы по ОККО

Выйти

[КАТАЛОГ](#)[КОЛЛЕКЦИИ](#)[О П](#)[ЦЕНЬ](#)[СПРАВКА](#)[СЕМИНАРЫ](#)[Главная](#) > [Справка](#) > [Руководства](#)

Руководства для студента

Регистрация студента на портале ZNANIUM

Получение студентом доступа к подписке

Получение доступа к подписке при регистрации на портале ZNANIUM

Получение доступа к подписке по бумажному купону

Получение доступа к подписке по E-mail

Получение доступа к подписке по запросу в библиотеку

Получение доступа к подписке при входе в ЭБС с зарегистрированного IP-адреса

Получение доступа к подписке при переходе в ЭБС с сайта (портала) учебного заведения

Работа в Личном кабинете студента

Редактирование своего профиля

Самостоятельное приобретение литературы

Работа со списками рекомендованной литературы

Выбор читательской группы

Работа в разделе «Мой ZNANIUM»

Поиск документов в ЭБС Znanium

Работа с документами в ридере

Использование модуля интеллектуального поиска и анализа научных публикаций Znanium

Руководства для читателя

Работа в разделе «Мой ZNANIUM»

Где размещается моя подписка

Работа с Книжными полками

История моего чтения

Работа с закладками

Настройка своих предпочтений

Документы свободного доступа

Работа в Личном кабинете

Редактирование своего профиля

Самостоятельное приобретение литературы

Поиск документов в ЭБС Znanium

Единая поисковая строка

Расширенный поиск

Поиск книг по классификаторам

Использование Тематического рубрикатора ЭБС Znanium

Использование ОКСС

Использование УДК

Использование ГРНТИ

Использование ББК

Поиск журналов и статей

Руководства для преподавателя

Работа в Кабинете преподавателя

Как увидеть состав своих подписок

Редактирование своего профиля

Самостоятельное приобретение литературы

Управление своей группой

Использование аффилиации авторов

Добавление литературы в рекомендуемые списки

Работа со списками рекомендованной литературы

Отбор литературы для заказа в библиотеке

Работа с сервисом «Заявки в библиотеку»

Поиск документов в ЭБС Znanium

Работа с документами в ридере

Режимы полного и ознакомительного чтения

Описание окна ридера

Получение информации о документе

Создание закладок в документе

Отбор документов на полку

Использование оглавления документа

Копирование текста документа

Чтение книг с дополнительными материалами

[Поиск по сайту](#)[Впервые на сайте?](#)[Частые вопросы](#)[Видеоинструкции](#)[Техническая поддержка](#)[Обратная связь](#)[Руководства](#)[Для читателя](#)[Для библиотекаря](#)[Для преподавателя](#)[Для студента](#)

Проведение обучающей викторины

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ ТЕМ ДЛЯ ОБУЧАЮЩЕЙ ВИКТОРИНЫ ПО РАБОТЕ С ЭБС

ФУНКЦИОНАЛ ЭБС	ТЕМЫ ВИКТОРИНЫ
Взаимодействие с библиотекой по вопросам подписки	<ul style="list-style-type: none">- способы получения доступа к подписке:<ul style="list-style-type: none">• Индивидуальные;• Автоматизированные.
Организация и настройка персональной библиотечной среды МОЙ ZNANIUM	<ul style="list-style-type: none">- история чтения;- работа с книжными полками;- работа с закладками;- персональный каталог «Мои предпочтения»
Работа с документами в ридере	<ul style="list-style-type: none">- полное и ознакомительное чтение;- создание ссылок на документ;- копирование текста документа;- поиск по тексту документа;- чтение документа офлайн

Проведение обучающей викторины

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ ТЕМ ДЛЯ ОБУЧАЮЩЕЙ ВИКТОРИНЫ ПО РАБОТЕ С ЭБС

ФУНКЦИОНАЛ ЭБС	ТЕМЫ ВИКТОРИНЫ
Поиск литературы для учебной и научно-исследовательской деятельности	<ul style="list-style-type: none">- единая поисковая строка;- расширенный поиск;- поиск по классификаторам;- поиск по автору;- поиск по аффилиации авторов
Работа с рекомендованной литературой	<ul style="list-style-type: none">- список рекомендованной литературы;- выбор литературы из рекомендательных списков
Общая структура ресурса	<ul style="list-style-type: none">- новинки учебной литературы;- сервисы Главной страницы;- коллекция OpenAccess;- Энциклопедия Znanium;- версия для слабовидящих

Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

ШАГ 1:

Выбираем для викторины функционал ЭБС для изучения, напр., «Работа с документами в ридере» и тему викторины, напр., «Чтение документа офлайн».

ШАГ 2:

Используя кластерный поиск «по сайту», в поисковой строке ищем материалы по теме «Чтение документа офлайн».

 × Найти

[в каталоге](#) | [в авторах](#) | [в аффилиациях](#) | [в издательствах](#) | [в периодике](#) | [в тематиках](#) | [в ОКСО](#) | [в ГРНТИ](#) | [в УДК](#) |

[в ББК](#) | [по сайту](#)

Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

ШАГ 3:

Находим описание темы чтения документа офлайн на странице «Работа с документами в ридере» и открываем её.

офлайн ⚙ ✕ Найти

[в каталоге](#) | [в авторах](#) | [в аффилиациях](#) | [в издательствах](#) | [в периодике](#) | [в тематиках](#) | [по сайту](#) |



Найдено страниц: 12

Работа с документами в ридере

... слоя страницы документа • Скачивание документа в память браузера для чтения офлайн. • Возможность...

Политика возврата средств

...ЭБС в качестве физического лица. Доступ к чтению документов ЭБС Znanium юридически определяется как...

Видеоинструкции

...с закладками История моего чтения Чтение документов офлайн Чтение книг с дополнительными материалами...

Видеоинструкции для читателя

...с закладками История моего чтения Чтение документов офлайн Чтение книг с дополнительными материалами...



Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

ШАГ 4:

Находим на странице «Работа с документами в ридере» функционал скачивания документа для чтения офлайн и переходим к его описанию.

Работа с документами в ридере

[Версия для печати](#)  [Скачать в формате ".pdf"](#) 

- **Получение информации о документе**, открытом в окне ридера
- **Создание url-ссылки документа**, открытого в окне ридера
- **Использование оглавления** документа
- **Поиск по всему тексту** документа
- **Отбор документа на книжные полки** пользователя
- **Создание закладок** на страницах документа
- **Копирование текстового слоя** страницы документа
- Скачивание документа в память браузера для **чтения офлайн**.
- Возможность оформления подписки на документ в процессе его **ознакомительного чтения**



Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

ШАГ 5:

На странице руководства изучаем тексты описания функционала и на их основе формулируем вопросы викторины, напр., Вопрос 1.

ЧТЕНИЕ ДОКУМЕНТА ОФЛАЙН
Руководство читателя

znanium.com
электронно-библиотечная система

В ЭБС Znanium предусмотрена возможность продолжения чтения документа без доступа к интернету.

На любой странице читаемого документа Вы всегда можете нажать сервисную кнопку ридера **[Читать в офлайн]**.

При скачивании документа все страницы читаемого документа помещаются во внутреннюю память Вашего браузера и воспроизводятся в ридере уже оттуда, а не подгружаются из интернета.

Чтение в офлайн

Вы можете скачать страницы документа, чтобы читать документ при отсутствии интернет-соединения (офлайн). Обращаем Ваше внимание, что хранение ограничено по объему (до 1Gb) и времени (до 7 дней). Рекомендуем использовать Wi-Fi соединение во избежание расхода трафика.

Скачать документ

1

Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

Текст из описания:

Вы можете загрузить весь документ в кеш браузера, чтобы продолжить чтение без подключения к интернет (офлайн).
Время хранения документа до 7 дней.

1

Скачать документ

ШАГ 6:

Возможная формулировка Вопроса 1:

Сколько дней можно читать в ридере офлайн скаченный документ?

Варианты ответов:

- 1) 1
- 2) 3
- 3) 7
- 4) 10

Правильный ответ: 3)

Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

Текст из описания:

ВНИМАНИЕ!

Вы сможете продолжать чтение скаченного документа в течение 7 дней, если не будете закрывать соответствующую вкладку ридера в своём браузере при завершении работы с системой.

2

ШАГ 6:

Возможная формулировка Вопроса 2:

При завершении работы с системой вкладку читаемого офлайн документа

Варианты ответов:

- 1) нужно предварительно закрыть в браузере;
- 2) можно предварительно не закрывать в браузере;
- 3) нужно не закрывать в браузере;
- 4) нужно в сервисе ридера «Чтение в офлайн» снова скачать открытый документ

Правильный ответ: 3)

Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

Текст из описания:

При чтении документа в офлайн из внутренней памяти браузера перелистывание страниц в ридере происходит заметно быстрее, чем при чтении в онлайн из-за возможных проблем со связью.

3

ШАГ 6:

Возможная формулировка Вопроса 3:

При чтении офлайн документа перелистывание страниц в браузере

Варианты ответов:

- 1) происходит быстрее;
- 2) происходит медленнее;
- 3) происходит так же;
- 4) не происходит

Правильный ответ: 1)

Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

офлайн   **Найти**

[в каталоге](#) | [в авторах](#) | [в аффилиациях](#) | [в издательствах](#) | [в периодике](#) | [в тематиках](#) | [по сайту](#)



Найдено страниц: 8

Работа с документами в ридере

... слая страницы документа • Скачивание документа в память браузера для чтения офлайн. • Возможность...

Политика возврата средств

...ЭБС в качестве физического лица. Доступ к чтению документов ЭБС Znanium юридически определяется как...

Видеоинструкции

...с закладками История моего чтения Чтение документов офлайн Чтение книг с дополнительными материалами...

Видеоинструкции для читателя

...с закладками История моего чтения Чтение документов офлайн Чтение книг с дополнительными материалами...

ВИДЕОИНСТРУКЦИИ ДЛЯ ЧИТАТЕЛЯ

Регистрация на портале Znanium

Настройка своих предпочтений

Знакомство с ридером

Режимы полного и ознакомительного чтения

Копирование текста документа

Работа с Книжными полками

Работа с закладками

История моего чтения

Чтение документов офлайн

Чтение книг с дополнительными материалами



Проведение обучающей викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

Главная > Справка > Видеоинструкции > Для читателя > Чтение документов офлайн

- Регистрация на портале Znanium
- Самостоятельная подписка на литературу
- Настройка своих предпочтений
- Знакомство с ридером
- Режимы полного и ознакомительного чтения
- Копирование текста документа
- Работа с Книжными полками
- Работа с закладками
- История моего чтения
- Чтение документов офлайн**

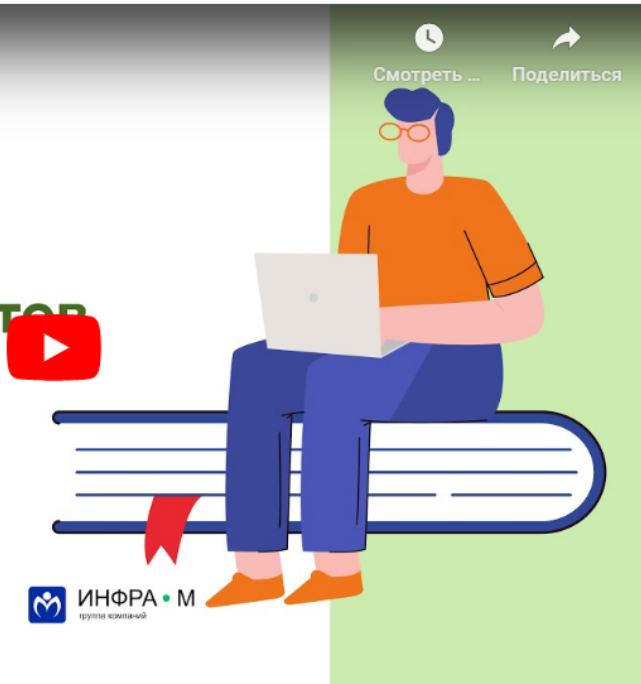
Поиск по страницам сайта ⚙ × Найти

Чтение документов офлайн

Чтение документов офлайн

Видеоинструкция
для читателя

Чтение документов офлайн



znanium.com
Посмотреть на YouTube

ИНФРА·М
группа компаний

ШАГ 5:

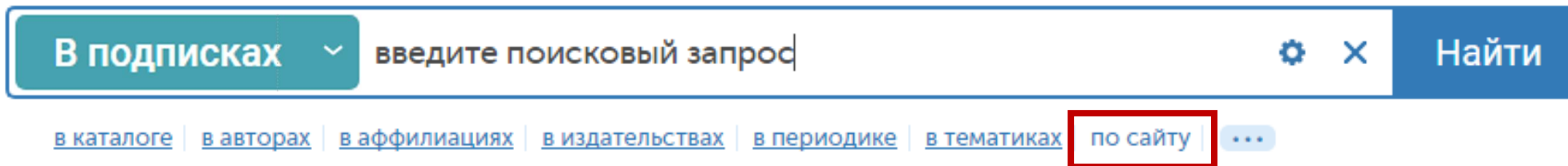
При просмотре видеоинструкции из описания функционала чтения документов офлайн формулируем вопросы викторины, напр., Вопросы 1, 2, 3.

Проведение обучающей викторины

ПРИМЕР БЛАНКА ВИКТОРИНЫ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Информация для участников

Если Вы не можете найти на сайте или в разделе меню СПРАВКА описания на заданную тему, то воспользуйтесь кластерным поиском «**по сайту**» и в качестве поискового запроса введите название темы.



The image shows a search bar with a teal button on the left labeled "В подписках" with a dropdown arrow. The search input field contains the text "введите поисковый запрос". To the right of the input field are a gear icon, a close icon (X), and a blue button labeled "Найти". Below the search bar is a horizontal menu of navigation links: "в каталоге", "в авторах", "в аффилиациях", "в издательствах", "в периодике", "в тематиках", "по сайту", and a three-dot menu icon. The "по сайту" link is highlighted with a red rectangular border.

В результатах поиска по сайту выбирайте предложенные варианты описаний в *Руководствах* или *Видеоинструкциях*, наиболее соответствующие поставленному вопросу викторины.

ВНИМАНИЕ! В викторине возможно существование двух правильных вариантов ответов или отсутствие правильного ответа на поставленный вопрос. В форме ответа ставьте номера ответов или слово «нет», если правильный ответ не указан.

Проведение обучающей викторины

ПРИМЕР БЛАНКА ВИКТОРИНЫ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

3. Работа с документами в ридере

ТЕМА	ВОПРОСЫ	ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ	ОТВЕТ
		● ● ●	
3. Чтение документа офлайн	<i>3.1. Сколько дней можно в ридере читать офлайн скаченный документ?</i>	1) 1; 2) 3; 3) 7; 4) 10	
	<i>3.2. При завершении работы с системой вкладку читаемого офлайн документа</i>	1) нужно предварительно закрыть в браузере; 2) можно предварительно не закрывать в браузере; 3) нужно не закрывать в браузере; 4) нужно в сервисе ридера «Чтение в офлайн» снова скачать открытый документ	
	<i>3.3. При чтении офлайн документа перелистывание страниц в браузере</i>	1) происходит быстрее; 2) происходит медленнее; 3) происходит так же; 4) не происходит	

Проведение обучающей викторины

ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ВИКТОРИНЫ ДЛЯ ОРГАНИЗАТОРОВ

Информация для организаторов

Вопросы пронумерованы по порядку своего расположения в теме. Не изменяйте нумерацию вопросов, если будете использовать их отдельно от всей темы, так как ответы привязаны к номеру темы! Иначе Вам придется самостоятельно перенумеровать все используемые Вами вопросы и ответы к ним. Следите, чтобы ответы на вопросы не попали в файл викторины для участников.

Если Вы будете использовать викторину целиком, то вопросы каждой темы представлены на своей странице для удобства распечатки. Участники также могут воспользоваться и непосредственно файлом.

ВНИМАНИЕ! В викторине возможно существование двух правильных вариантов ответов или отсутствие правильного ответа на поставленный вопрос. В форме ответа будут проставляться номера ответов или слово «нет», если правильный ответ в вопросе не указан.

Каждый правильный ответ оценивайте в установленное Вами четное количество баллов, например 2, 4, ... 10 и т.п. Если из двух правильных ответов дан один, то уменьшайте оценочный балл вдвое.

Краткая инструкция о том, как можно найти на сайте ЭБС Znanium ответ на вопрос, представлена в информации в файле викторины для участников.

Проведение тематической викторины

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ТЕМАТИЧЕСКОЙ ВИКТОРИНЫ



Главная > Документы по ОКСО

Кабинет библиотекаря



Моё учебное заведение

Рекомендованная литература



Филиалы

Документы по ОКСО

Выйти

Документы по ОКСО

ОКСО	Документы
00.00.00: ОБЩИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ВСЕХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ	
00.03.00: Бакалавриат	
00.03.01: Безопасность жизнедеятельности	в подписке (53) нет в подписке (69)
02.00.00: КОМПЬЮТЕРНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ НАУКИ	
02.04.00: Магистратура	
02.04.03: Математическое обеспечение и администрирование информационных систем	в подписке (46) нет в подписке (9)
05.00.00: НАУКИ О ЗЕМЛЕ	
05.04.00: Магистратура	



Проведение тематической викторины

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ТЕМАТИЧЕСКОЙ ВИКТОРИНЫ

В подписках Поиск в документах класс... Найти

[в текущем разделе](#) | [в каталоге](#) | [в авторах](#) | [в аффилиациях](#)
[в издательствах](#) | [в периодике](#) | [в тематиках](#) | [в ОКСО](#) |

Изменить условия поиска | Область поиска:

Содержимое:



02.04.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем

Наименований — 46, документов — 104

Экспорт списка

Показывать по Показано 31-40 из 46

Отображение:

Сортировка по



Проведение тематической викторины

ПРИМЕР БЛАНКА ВИКТОРИНЫ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

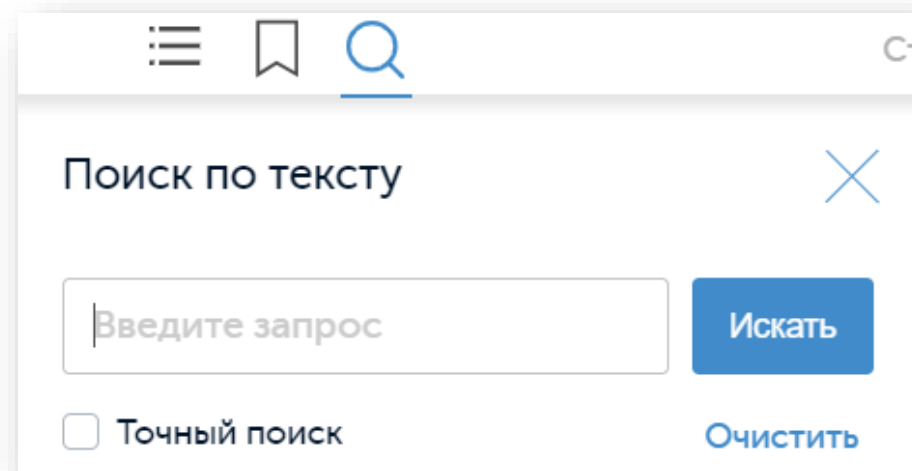
Информация для участников

Ответы на все вопросы викторины можно найти в книге Проскурина В.К. «Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов». Откройте книгу для чтения по адресу: <https://znanium.com/catalog/document?id=430831>. В поисках ответов ориентируйтесь на материалы ГЛАВА 1 СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ.

Возможно использование опции «Точного поиска» в меню ридера «Поиск по тексту».

ВНИМАНИЕ! В викторине возможно существование двух правильных вариантов ответов или отсутствие правильного ответа на поставленный вопрос. В форме ответа ставьте номера правильных ответов или слово «нет», если правильный ответ не указан.

Если Вы вместо двух правильных ответов на один вопрос дадите один неправильный, то баллы за правильный ответ уменьшатся вдвое.



Поиск по тексту

Введите запрос

Искать

Точный поиск

Очистить

Проведение тематической викторины

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ТЕМАТИЧЕСКОЙ ВИКТОРИНЫ

В простейшем случае структура викторины соответствует оглавлению книги.

< В подписке Проскурин В.К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов
Страница / 136
🔍 70% 🔍 ⏪ ⏩ ↕ 🗄️ ↺ ↻

Оглавление ↗ ✕

ВВЕДЕНИЕ	3
– Глава 1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ	5
Название темы 1	5
Название темы 2	10
Название темы 3	12
Название темы 4	15
Выводы	20
Контрольные вопросы	21
+ Глава 2. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ: ЭТАПЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЕ	22
+ Глава 3. ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ И РИСКИ ИХ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ	38

ГЛАВА 1 СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Свое решение есть у каждой проблемы; единственная трудность заключается в том, чтобы его найти.
Азбука Мэрфи

1.1 СУЩНОСТЬ И ЦЕЛИ ИННОВАЦИЙ

Объективные экономические законы, регулирующие взаимосвязь потребностей с производством, неизбежно проявляются в ускорении технического прогресса и внедрении *лишь того нового*, что приводит в конечном итоге к улучшению качества жизни. Поэтому принципиально важно определить сущность и роль этого новшества, показать неразрывную, по сути, связь понятий «инновация», «инвестиция», «инновационная деятельность», а также выделить основные цели инноваций.

Наиболее часто понятие *инновация* трактуется как «результат реализации новой идеи в любой сфере жизни и деятельности человека, способствующий удовлетворению существующей или созданию новой потребности на рынке и приносящий экономический эффект»¹.

В узком смысле слова инновации можно рассматривать как нововведения, характеризующиеся существенными изменениями

Название викторины



Название темы 1

Название темы 2

Название темы 3

Название темы 4

ВВЕДЕНИЕ

– Глава 1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

1.1. Сущность и цели инноваций

1.2. Планирование инновационной деятельности как объекта инвестирования

1.3. Правовая база инновационной деятельности в РФ

1.4. Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий

Выводы

Контрольные вопросы

+ Глава 2. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ: ЭТАПЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

+ Глава 3. ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ И РИСКИ ИХ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

Проведение тематической викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

Страница

6 |

/ 136



70%



3

«Иновационная деятельность — процесс, направленный на воплощение результатов научных исследований и разработок либо иных научно-технических достижений в новый или усовершенствованный продукт, реализуемый на рынке, в новый или усовершенствованный технологический процесс, используемый в практической деятельности».

2

В этом же проекте закона четко выделено, что «*инновация (нововведение)* — конечный результат иновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке (инновация-продукт), нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности (инновация-процесс)».

4

По сути, иновации (в более узком понимании) определяют результаты научно-технического прогресса, проявляющегося в возникновении на рынке товаров и услуг принципиально новых видов техники и технологии, меняющих существенным образом уровень их конкурентоспособности в мире. Эти перемены одновременно выдвигают на передний край другую целевую установку: создать адекватную этим изменениям систему организации труда и производства.

1

В экономической литературе, а также в обыденной речи часто можно встретить весьма широкое понимание иноваций, выходящее далеко за рамки техники и технологии, вплоть до здравоохра-

Вопрос:

Иновации – это

Варианты ответов:

- 1) процесс возникновения на рынке товаров и услуг различных видов техники и технологий;
- 2) процесс, направленный на получение конкурентоспособного продукта, реализуемого на рынке;
- 3) процесс воплощения нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке;
- 4) усовершенствованный технологический процесс, который не используется в практической деятельности

Проведение тематической викторины

ПРИМЕР БЛАНКА ВИКТОРИНЫ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Социально-экономическое содержание и роль инноваций в деятельности предприятий

ТЕМА	ВОПРОСЫ	ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ	ОТВЕТ
1.1. Сущность и цели инноваций	<i>1.1.1. Инновации – это</i>	1) процесс возникновения на рынке товаров и услуг различных видов техники и технологий; 2) процесс, направленный на получение конкурентноспособного продукта, реализуемого на рынке; 3) процесс воплощения нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке; 4) усовершенствованный технологический процесс, который не используется в практической деятельности	
	<i>1.1.2. Инвестиции отличаются от инноваций</i>	1) получением прибыли и (или) достижением иного полезного эффекта, в том числе и социального; 2) денежным обеспечением объектов различной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта; 3) принципиальной новизной в области своей деятельности; 4) процессами, направленными на получение определенной продукции, пользующейся спросом и имеющей несомненное коммерческое и социально-экономическое значение	

Проведение тематической викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

The screenshot shows a digital library interface. At the top, there is a navigation bar with a logo, a subscription status 'В подписке', the title 'Проскурин В.К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов', and a user ID 'abonent-93281'. Below the navigation bar is a toolbar with icons for navigation and search. The main content area is divided into two parts: a table of contents on the left and a text page on the right. The table of contents lists chapters and sections with their respective page numbers. The section '3.2. Матричный анализ выбора инновационных стратегий' is highlighted with a green box. The text page shows the beginning of section 3.2, with the title '3.2. МАТРИЧНЫЙ АНАЛИЗ ВЫБОРА ИННОВАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ'. The text discusses the development and implementation of company strategies, mentioning various factors and the role of the external environment. A green arrow points to the right, indicating the next step in the process.

abonent-93281

Страница 43 / 136

70%

txt

Оглавление

+ Глава 2. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ: ЭТАПЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЕ	22
- Глава 3. ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ И РИСКИ ИХ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ	38
3.1. Сущность и виды инновационных стратегий	38
3.2. Матричный анализ выбора инновационных стратегий	43
3.3. Факторы инновационной привлекательности проекта	47
3.4. Инновационные риски	51
Выводы	59
Контрольные вопросы	59
+ Глава 4. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	60
+ Глава 5. ФИНАНСИРОВАНИЕ ИННОВАЦИЙ	90
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ ИНТЕРНЕТА	133

На разработку и реализацию стратегии компании оказывает влияние комплекс факторов. К ним могут относиться вопросы эффективного использования на практике всех ресурсов компании, в том числе *трудовых*.

В целом, стратегия компании должна отражать ее долгосрочные целевые установки, затрагивающие не только микроэкономические финансовые сегменты развития, но и факторы меняющейся макроэкономической ситуации в стране под воздействием изменения внешней среды.

3.2 МАТРИЧНЫЙ АНАЛИЗ ВЫБОРА ИННОВАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ

При разработке и реализации инновационных стратегий может использоваться матричный анализ финансово-экономических процессов. Под матричным анализом (*matrix analysis*) следует понимать метод исследования взаимосвязей между экономическими объектами с помощью матричных моделей, теории матриц, по которым определяется значение элементов модели.

Матричный анализ может осуществляться на макро- и микроуровне. Большое применение он находит при стратегическом планировании и управлении. Данный метод также используется на уровне корпораций, отдельных фирм. При этом понятие «матричный анализ» зачастую связано с понятиями «матричная структура организации» и «матричная структура управления компанией».

Для матричной структуры характерно то, что исполнитель может иметь двух и более руководителей (один — линейный, другие — функциональные руководители конкретного направления или проекта). Такая схема обычно применяется в организациях, ведущих

Выбираем понятия «Матричная структура организации» и «Матричная структура управления компанией».

Проведение тематической викторины

ПРИНЦИП СОСТАВЛЕНИЯ ВОПРОСОВ ВИКТОРИНЫ

В зависимости от характера связей и специфичности производства **структура** управления может быть:

- **линейной** (административное подчинение). При ней все исполнители проекта подчиняются одному руководителю, осуществляющему общее руководство проектом;
- **функциональной** (функциональное подчинение, по сфере деятельности). При ней исполнители, по сути, находятся в двойном подчинении: руководителю проекта и руководителю функционального подразделения;
- **матричной**. В отличие от первых двух структур управления она позволяет более эффективно управлять процессами разработки и продвижения инновационного продукта на открытый рынок.

В зарубежной экономической литературе нашла широкое освещение применяемая на практике **матричная структура** управления конкретным предприятием¹. Это наглядно представлено на рис. 3.2, где показана последовательность рабочих операций, отражающих взаимодействие технического, кадрового и бухгалтерского обеспечения при реализации проекта.

Вместе с тем в приведенной схеме не показано место финансовой службы в разработке проектов. Для любого инновационного проекта архиважным является, с одной стороны, расчет потребностей в необходимых финансовых ресурсах, с другой — определение оптимальной структуры капитала, приемлемой для данной инновационной фирмы структуры источников финансирования.

Матричная структура управления чаще применяется в крупных компаниях, разрабатывающих одновременно несколько инновационных проектов. В данном случае эту структуру можно показать в наиболее общем виде² (рис. 3.3).

Поиск по тексту

матричная структура

Искать

Точный поиск

Очистить

Стр. 43 ... связано с понятиями « **матричная структура** организации» и « **матричная структура** управления компанией ...»

Стр. 44 ... фирмы структуры источников финансирования. **Матричная структура** управления чаще применяется в крупных ...

Стр. 45 ... группа Бухгалтерская группа Бухгалтерская группа Рис. 3.2. **Матричная структура** управления фирмой

Стр. 46 ... ФИРМЫ Функциональные подразделения Рис. 3.3. **Матричная структура** инновационной фирмы Часто матричный ...

Стр. 59 ... стратегий 2. Что собой представляет **матричная структура** управления предприятием? 3. Какие факторы ...

Вопрос:

При использовании матричной структуры организации

Варианты ответов:

- 1) исполнители находятся в двойном подчинении;
- 2) исполнители находятся в прямом подчинении;
- 3) исполнители находятся в смешанном подчинении;
- 4) исполнители не находятся в подчинении



Проведение тематической викторины

ПРИМЕР БЛАНКА ВИКТОРИНЫ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Матричный анализ выбора инновационных стратегий

ТЕМА	НАВИГАЦИЯ ТЕМЫ	ВОПРОСЫ	ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ	ОТВЕТ
		● ● ●		
3.2 Матричная структура	Применение матричной структуры управления	<i>3.2.1. При использовании матричной структуры организации</i>	1) исполнители находятся в двойном подчинении; 2) исполнители находятся в прямом подчинении; 3) исполнители находятся в смешанном подчинении; 4) исполнители не находятся в подчинении	
		<i>3.2.2. При использовании матричной структуры управления компанией</i>	1) эффективно разрабатывается и реализуется один инновационный проект; 2) обеспечивается взаимодействие нескольких подразделений для реализации проекта; 3) определяется оптимальная структура источников финансирования для общего руководства проектом; 4) для инновационного проекта не имеет значения расчет потребностей в финансовых ресурсах	

Проведение тематической викторины

ПРИМЕР БЛАНКА ВИКТОРИНЫ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Информация для участников

Ответы на все вопросы викторины можно найти в книге Проскурина В.К. «Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов». Откройте книгу для чтения по адресу: <https://znanium.com/catalog/document?id=430831>.

Используя «Точный поиск» в опции ридера «Поиск по тексту», в качестве поискового запроса введите название темы.

Используйте навигацию по теме для перехода из соответствующего сниппета на нужную страницу книги.

•••



Поиск по тексту



матричная структура

Искать

Точный поиск

Очистить

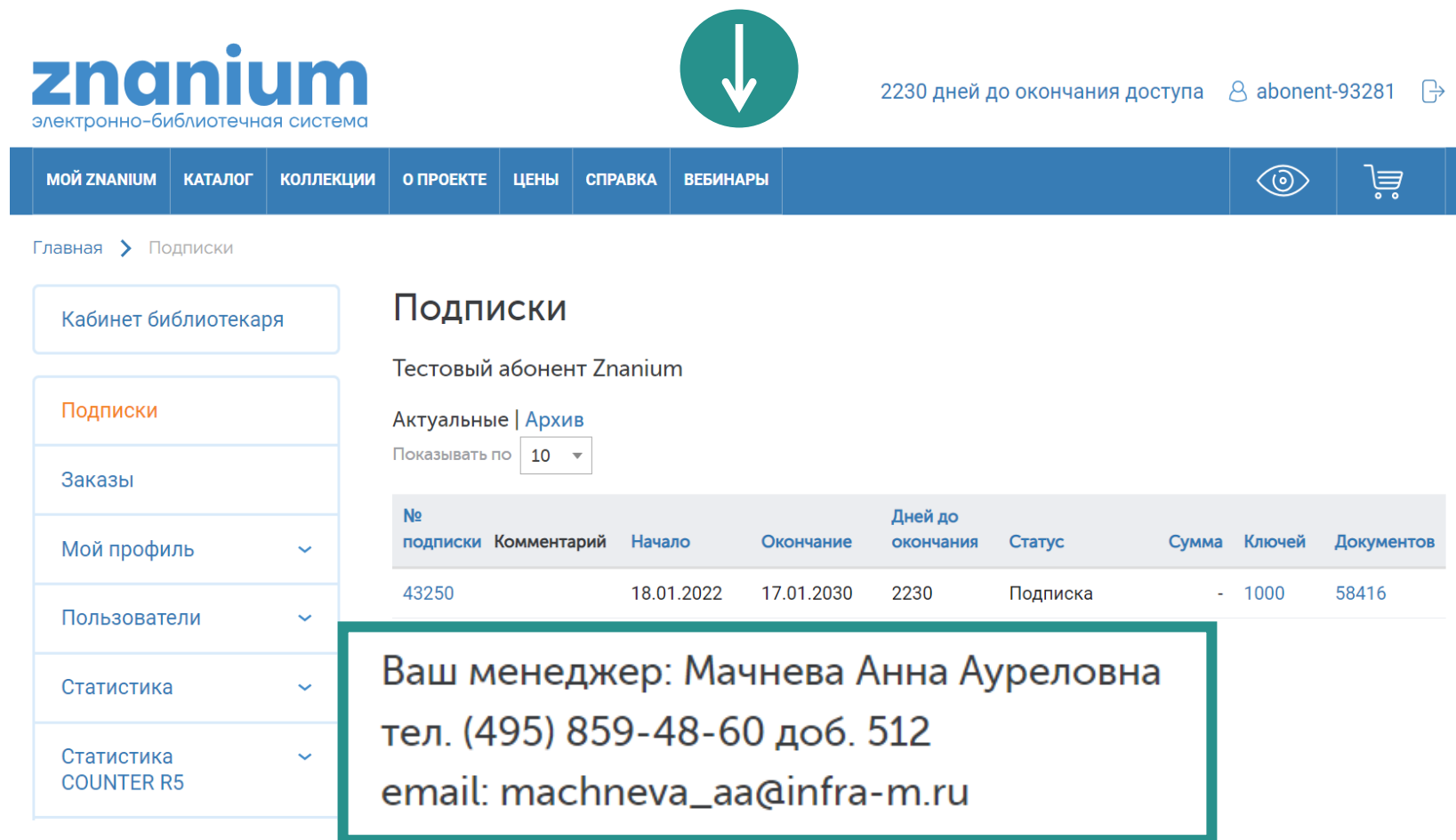
Стр. 44 ... фирмы структуры источников финансирования. **Матричная структура** управления чаще применяется в крупных ...

Стр. 45 ... группа Бухгалтерская группа Бухгалтерская группа Рис. 3.2. **Матричная структура** управления фирмой

Методическая поддержка при подготовке викторины

Свяжитесь со своим персональным менеджером и запросите поддержку в проведении тематической викторины

Передайте менеджеру следующую информацию:



The screenshot shows the Znanium website interface. At the top, there is a navigation bar with links: МОЙ ZNANIUM, КАТАЛОГ, КОЛЛЕКЦИИ, О ПРОЕКТЕ, ЦЕНЫ, СПРАВКА, ВЕБИНАРЫ. A green circular icon with a white downward arrow is positioned above the main content area. To the right of the icon, it says "2230 дней до окончания доступа" and "abonent-93281". Below the navigation bar, there is a sidebar with links: Главная > Подписки, Кабинет библиотекаря, Подписки (highlighted), Заказы, Мой профиль, Пользователи, Статистика, and Статистика COUNTER R5. The main content area is titled "Подписки" and shows "Тестовый абонент Znanium". It includes tabs for "Актуальные" and "Архив", and a "Показывать по" dropdown set to "10". Below this is a table with the following data:

№ подписки	Комментарий	Начало	Окончание	Дней до окончания	Статус	Сумма	Ключей	Документов
43250		18.01.2022	17.01.2030	2230	Подписка	-	1000	58416

Below the table, there is a highlighted box containing contact information for the manager:

Ваш менеджер: Мачнева Анна Ауреловна
тел. (495) 859-48-60 доб. 512
email: machneva_aa@infra-m.ru

- url-адрес карточки книги, которая будет использоваться в викторине;
- перечень глав или параграфов книги, в которых будет осуществляться поиск;
- список терминов, понятий или процессов, на которые будут составляться вопросы викторины;
- контактную информацию лица, ответственного за проведение викторины

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Еманов Алексей Леонидович

Руководитель направления развития НИЦ ИНФРА-М

emanov@infra-m.ru

